

Projektkonzept **bau_LEAN_jetzt**

Erhöhung der Prozessqualität und Produktivität durch Verbesserung der Flusseffizienz

Stand 2.5.2020

Motivation

Hinsichtlich Produktivitätssteigerung besteht in der Baubranche noch erhebliches Potenzial! Der Wettbewerb wird nach wie vor in erster Linie über den Preis entschieden. Die Einzelinteressen der beteiligten Unternehmen stehen im Vordergrund und eine Ressourcen-Optimierung findet nur in jedem einzelnen Gewerk statt.

Eine ganzheitliche Betrachtung des Bauprozesses bringt sowohl für die ausführenden Gewerke als auch für die Auftraggeberseite Vorteile. „**Lean Construction**“ bietet erprobte Methoden zur kooperativen Planung, Gestaltung und Ausführung von Bauprojekten auf Basis von „Lean Management“ aus der Automobilindustrie kommend. Neben der Dimension Kosten wird der Fokus auch auf die Dimensionen Prozessqualität und kooperatives Verhalten gelegt. So kann die sogenannte Flusseffizienz gesteigert werden und alle Gewerke profitieren gemeinsam!

Der Bau.Energie.Umwelt Cluster Niederösterreich greift aufgrund steigender Nachfrage und hohen zu erreichenden Effizienzpotenzialen diese Thematik auf und bietet Betrieben einen maßgeschneiderte Implementierung von Lean Construction in ihre eigenen Unternehmensalltag an. Im vorliegenden Kooperationsprojekt sind **Unternehmen der niederösterreichischen Baubranche (alle Gewerke!)** eingeladen, baustellenbezogen „LEAN Construction“ kennenzulernen, sowie darauf aufbauend effektiv und effizient „LEAN-Prinzipien und -Methoden“ im eigenen Unternehmen – abgestimmt auf die jeweiligen Bedürfnisse – aufzubauen.

Vor allem als Vorstufe zu nachhaltigen Digitalisierungsschritten ist die Auseinandersetzung mit und die Optimierung von allen wesentlichen - innerbetrieblichen und zwischenbetrieblichen - Prozessen unumgänglich. So können dann in Folge die Potentiale aller Digitalisierungsmaßnahmen optimal realisiert werden.

Das vorliegende Konzept wurde in einem „Pilotprojekt Lean Construction“ mit drei niederösterreichischen und einem Tiroler Unternehmen erfolgreich erprobt und wird nun der gesamten Branche angeboten.

Ziele des Projekts

Vorrangiges Projekt-Ziel: KMU erkennen die Bedeutung von „Lean Prinzipien“ und erproben einzelne Methoden in ihrem Unternehmen.

Das Projekt „Lean Construction“ soll konkret...

- Produktivität steigern, Kosten senken, Qualität verbessern, Termintreue forcieren, Gesundheit & Sicherheit gewährleisten, Kompetenzen erweitern und ausbauen durch Lean Management.
- ein hohes Bewusstsein und Verständnis für Lean schaffen. Dadurch wird eine Orientierung zu den vielfältigen Potenzialen hinter diesem Ansatz entstehen. Zudem wird gezeigt, wie den komplexen Anforderungen und dem Leistungsdruck der heutigen dynamischen Arbeitswelt begegnet werden kann, die durch einen wachsenden Bedarf an Agilität und Anpassungsfähigkeit von Strukturen und Prozessen, aber ebenso durch den wachsenden Bedarf an Achtsamkeit im gegenseitigen Umgang gekennzeichnet ist.
- Auf diesem gemeinsamen Verständnis aufbauend soll ein nachhaltiger Wandel unterstützt werden, der einen flexiblen, leistungsbereiten Organismus entstehen lässt.
- kooperatives Arbeiten zur Produktionsplanung und Bauabwicklung fördern.
- die Nachhaltigkeit des Geschäftserfolges sichern.
- Lean in einem Pilotbereich beginnen lassen und in allen Unternehmensbereichen Einzug halten lassen.

Nutzen des Projekts

- tiefer Einblick und Verständnis in die Philosophie des Lean Managements mit Fokus Bauwirtschaft
- Kennenlernen spezifischer Methoden, die mittlerweile in der Baubranche unter dem Begriff LEAN Construction zusammengefasst werden
- Vorteile und Chancen der Ansätze „Arbeiten im Fluss (Fluss-Effizienz)“ und „Menschenzugewandtes Führen“ kennenlernen und im eigenen Unternehmen umsetzen
- Erkennen von Potenzialen im eigenen Team, deren Fähigkeiten, Talente und Kreativität, durch die starke Einbeziehung von Mitarbeitern aller Ebenen (schon während des Projekts)
- Das kooperative Vorgehen ermöglicht Erfahrungsaustausch, bringt wertvolle Außensichten auf das eigene Unternehmen und minimiert die Kosten!

Zielgruppe

Eingeladen sind Unternehmen der gesamten Baubranche und aller Fachgewerke, insbesondere KMU, insbesondere Clusterpartner des Bau.Energie.Umwelt Cluster Niederösterreich

Projekthalte und Projektlauf

Durch gezielte Qualifizierungs- und Begleitmaßnahmen soll sichergestellt werden, dass neben dem Anwenden der LEAN-Prinzipien bei Meistern, Vorarbeitern, Teamkoordinatoren und Lean Experten eine deutliche Entwicklung in Bezug auf deren Führungskompetenzen stattfinden wird und ein hohes Verständnis für deren Wirken auf Mensch und System sichergestellt wird.

Für ein möglichst effektives Vorgehen im Projekt werden einzelne Methoden und Werkzeuge von internen Lean Experten durchgeführt, das Beratungsunternehmen ACON wird dabei coachen und unterstützen, um die Sicherheit und das Wissen dieser weiter zu stärken. Auch wird angestrebt, unterstützende Bereiche wie Logistik, Steuerung, Controlling, Produktentwicklung und Qualitätsmanagement zunehmend stärker einzubeziehen.

Das zu vermittelnde Wissen in Kombination mit der geplanten Methodik steht am Ausbildungsmarkt in dieser Form nicht zur Verfügung.

Vor dem Projekt	Inhalt
Konzept Workshop (ca. 3 h)	Projektvorstellung Kommittent zur Projektteilnahme, Terminplanung
Projektumsetzung	Inhalt
Modul -1 einzelbetrieblich (1 Tag)	Staturerhebung in den Unternehmen
Modul -2 kooperativ (2 Tage)	Simulation SMART PRESS© mit Transfer in die Praxis und Auswahl der Handlungsfelder=Themenschwerpunkte (es kann auch ein gemeinsames Bauprojekt als Pilotprojekt in Erwägung gezogen werden)
Modul -3 kooperativ (4 x 2 Tage)	Themenworkshops alternierend in den einzelnen Firmen (oder alternativ bei einem gemeinsamen Bauprojekt)
Modul -4 einzelbetrieblich (1 Tag)	Zwischenstatus/Check
Modul -5 einzelbetrieblich (1-4 Tage)	Betriebliche Sonderthemen (optional nach Vereinbarung)
Modul -6 kooperativ (5 Tage) + einzelbetrieblich	Aufbau einer LEAN Kultur: Rahmenbedingungen (bspw. Team- und Kommunikationsstrukturen), kollaboratives Arbeiten, Werte/Prinzipien/Kompetenzen einer menschenzugewandten Führungskultur
Modul-7 kooperativ (5 Tage) + individuell	Qualifizierung der LEAN-Experten
Modul 8 kooperativ (1 Tage)	Projektabschluss: Erfahrungsaustausch, Learnings und Next Steps

Externe Experten

ACON Management Consulting GmbH
A-1220 Wien, Varnhagengasse 5/3
<https://www.acon-company.at/de/>

Kosten und geplante Projektförderung

Die Kosten sind abhängig von der Zahl der teilnehmenden Unternehmen und werden auf Anfrage bekanntgegeben. Optimal sind 4-6 Unternehmen pro Kooperationsprojekt.

Zudem ist eine Einreichung bei der **Niederösterreichischen Wirtschaftsförderung** im Förderschwerpunkt „Kooperation“ geplant. Unabhängig von der Unternehmensgröße erhalten Unternehmen mit Sitz in Niederösterreich (WK-Mitglieder) bei positiver Förderentscheidung einen Zuschuss von bis zu 50% auf die Kosten der externen Begleitung im Nachhinein.

Projektlaufzeit

Abhängig von den teilnehmenden Unternehmen: ca. Herbst 2020 bis Sommer 2022, Gesamtlaufzeit ca. 18 Monate.

Für Rückfragen wenden Sie sich an

Martin Huber, ecoplus Bau.Energie.Umwelt Cluster Niederösterreich
Tel. +43 664 8272014, m.huber@ecoplus.at